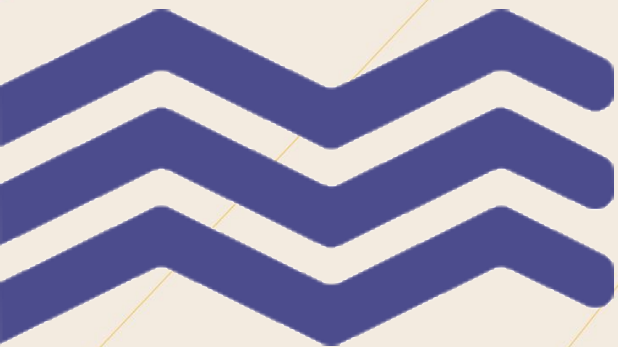


ESPRIT CRITIQUE ET ADAPTABILITE DANS UN MONDE EN EVOLUTION



Parcours
MÉTIER
Agence de l'Orientation


RÉGION
NORMANDIE


**ACADÉMIE
DE NORMANDIE**
*Liberté
Égalité
Fraternité*

SciencesPo
CAMPUS DU HAVRE

Auditag
AUDITS ET DIAGNOSTICS IMMO

18 à 24 mois



C'est la durée de vie estimée d'une
compétence technique aujourd'hui.

– D'après le constat de Samuel Durand (Documentaire Skills : Make it Work)

1. Le Constat (L'état des lieux)



Mutations du monde du travail

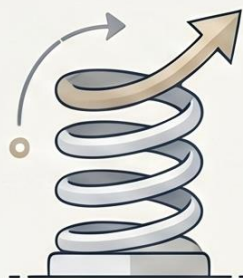
Évolution profonde des modes de production et des habitudes de consommation mondiales.



Transformation des référentiels

Adaptation nécessaire des cadres de compétences face à un environnement instable.

2. Les Nécessités (Les impératifs)



Anticipation des rebonds

Créer des dispositifs pour accompagner et prévoir les transitions professionnelles futures.



Compétences "non périssables"

Identifier les savoir-faire et savoir-être qui résistent à l'obsolescence technique.

3. Le "Comment" (La mise en œuvre)



Flexibilité et esprit critique

Développer l'agilité mentale pour permettre une capacité de rebond permanente.



Un continuum éducatif

Mobiliser ces leviers dès l'âge scolaire et durant toute la vie professionnelle.

Intervenants

Michaël Hauchecorne, Directeur du Campus Asie-Pacifique, Sciences Po Paris, campus du Havre,

Farid Flouhi, Délégation régionale académique à l'information et l'orientation, Académie de Normandie

Steve Boulenger, Assistant Maitrise d'ouvrage en rénovation énergétique, **AUDITAG**,

Déroulé de la Table ronde

Introduction

Partie 1 – Poser les bases de la flexibilité mentale dès le
secondaire

Témoignage : L'adaptabilité comme ressource

Partie 2 L'esprit critique comme outil de navigation

Témoignage : L'adaptabilité au quotidien

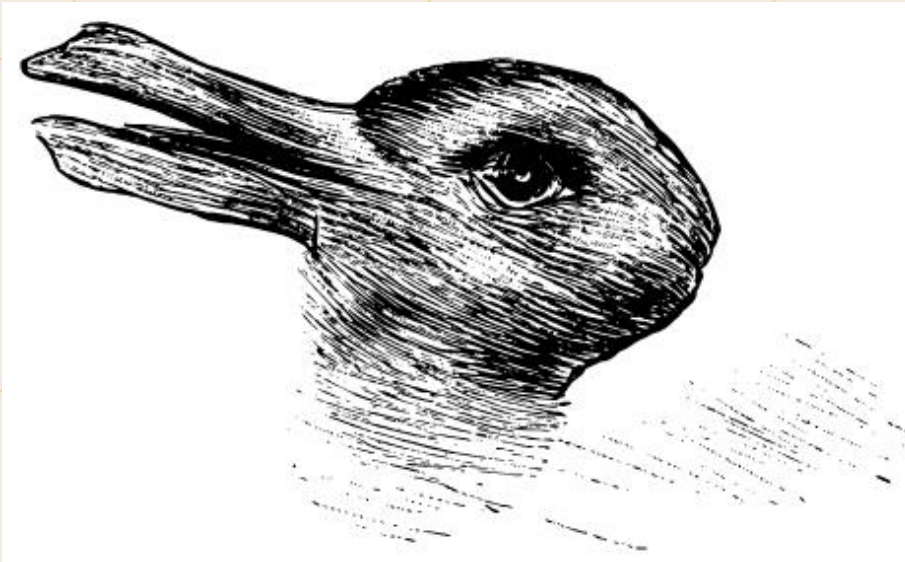
Partie 3 – Échanges

PARTIE 1

POSER LES BASES DE LA FLEXIBILITÉ MENTALE

Esprit critique et adaptabilité : des compétences au cœur des missions de l'Education nationale

Expérimenter la flexibilité cognitive

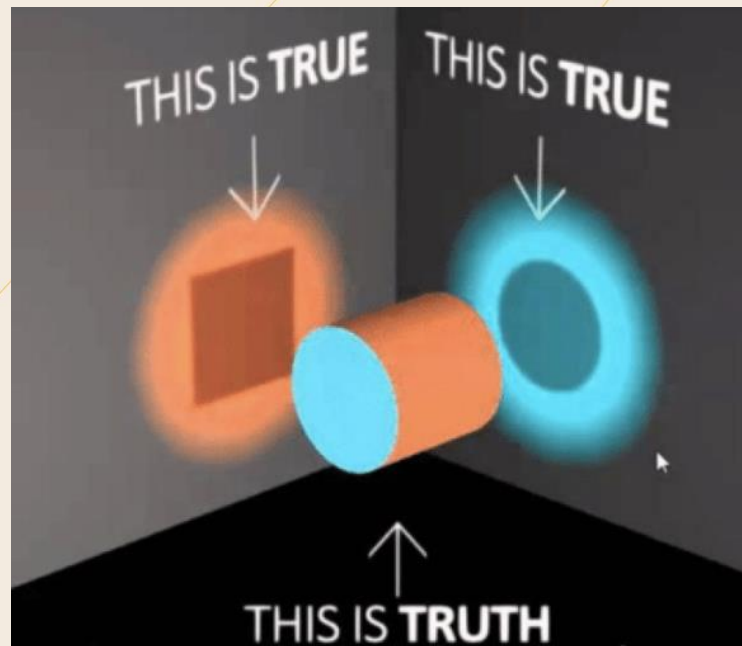


- Pensez à deux choses n'ayant aucun lien l'une avec l'autre.
- Reliez-les

Vous venez de faire preuve de flexibilité cognitive !

Esprit critique et adaptabilité : des compétences au cœur des missions de l'Education nationale

Expérimenter la flexibilité cognitive



Esprit critique et adaptabilité : des compétences au cœur des missions de l'Education nationale

Définir la flexibilité cognitive



La flexibilité cognitive, c'est :

- La capacité à changer de perspective
- La capacité à réviser ses croyances
- La capacité à changer ses représentations

Esprit critique et adaptabilité : des compétences au cœur des missions de l'Education nationale

La flexibilité cognitive : une condition de l'esprit critique



Avoir de **l'esprit critique**, c'est être capable de vérifier si ce que l'on pense - y compris nos stéréotypes - repose sur des faits ou seulement sur des routines de pensée.

L'esprit critique nous aide à évaluer nos représentations ; **la flexibilité cognitive** nous aide à les modifier quand elles ne tiennent pas. Les deux sont indispensables pour dépasser ses croyances ou stéréotypes.

Esprit critique et adaptabilité : des compétences au cœur des missions de l'Education nationale

Des compétences indispensables au XXIe siècle

- Transformation rapide des métiers en lien avec la diffusion de l'IA
- Fortes incertitudes sur la pérennité des emplois et métiers
- Situation propice à l'endossement de croyances irrationnelles
- ❖ **Esprit critique** indispensable pour s'orienter et s'adapter.

Esprit critique et adaptabilité : des compétences au cœur des missions de l'Education nationale

Face à la diffusion de l'IA, faire preuve d'esprit critique

Discrimination, manipulation, destruction d'emploi... Les plus grands risques liés à l'IA

ETHIQUE ET IA ■ ÉCO/TECH

IA : le grand bouleversement à venir du marché du travail

DECRYPTAGE

Une étude de Coface et de l'Observatoire des emplois menacés et émergents chiffre à 16 % les emplois en danger en France avec le décollage de l'intelligence artificielle. Les métiers de cols blancs, bien payés et dans les métropoles, sont les plus à risque.



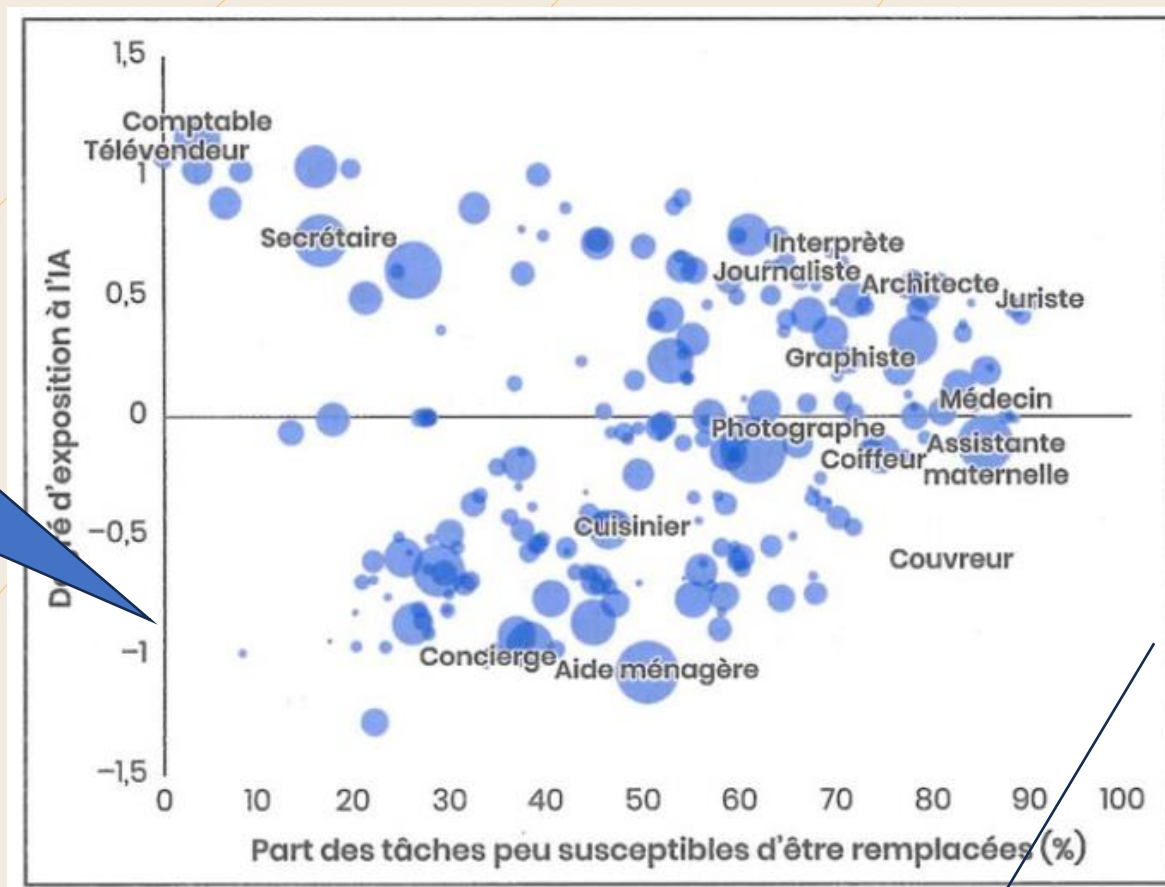
L'IA générative pourrait, selon une étude, supprimer 5 millions d'emplois en France d'ici 5 ans.

Votre métier va-t-il disparaître à cause de l'intelligence artificielle ? Cette étude le révèle

Esprit critique et adaptabilité : des compétences au cœur des missions de l'Education nationale

L'IA, substituable ou complémentaire au travail humain ?

Plus les métiers sont situés haut, plus ils sont exposés à l'IA.



Plus les métiers sont situés sur la droite, moins la part de leur tâches susceptibles d'être remplacées est importante.

Esprit critique et adaptabilité : des compétences au cœur des missions de l'Education nationale

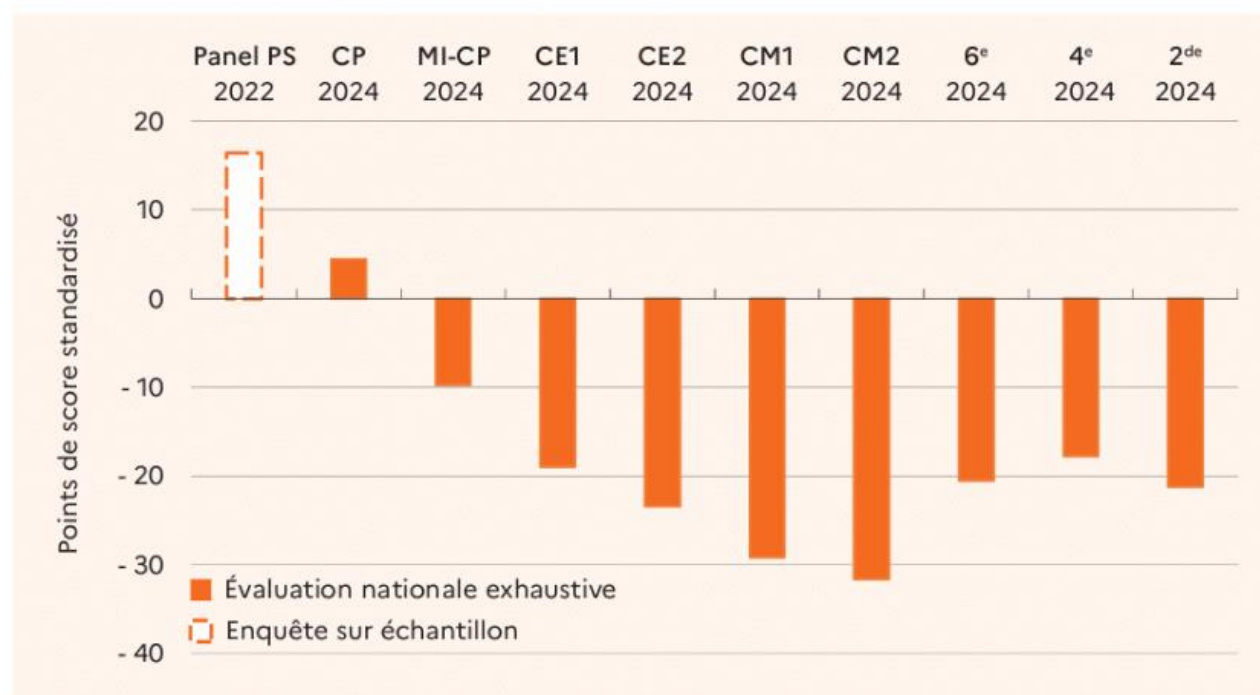
Le développement de l'esprit critique : une mission au cœur des objectifs de l'Education nationale

- Compétence transversale qui irrigue l'ensemble des programmes
- Un levier pour ouvrir les horizons des élèves en les conduisant à questionner leur représentation

Esprit critique et adaptabilité : des compétences au cœur des missions de l'Éducation nationale

L'effet des stéréotypes de genre sur les performances en mathématiques

➤ 1 Écarts de scores entre filles et garçons en mathématiques aux évaluations nationales exhaustives de 2024



Lecture : en 2024, l'écart de score des filles et des garçons de CP est de 4 points de score standardisé en faveur des filles en début d'année et de 10 points en faveur des garçons en milieu d'année.

Champ : France + COM (hors Nouvelle-Calédonie et Wallis-et-Futuna) pour les évaluations nationales, France entière pour le Panel PS, public et privé sous contrat.

Source : DEPP, évaluations nationales exhaustives de 2024 et Panel petite section de 2022.

*Esprit critique et adaptabilité : des compétences au cœur
des missions de l'Education nationale*

Flexibilité cognitive et orientation : quand l'EN déconstruit les stéréotypes



Le plan Filles et maths :

- **Mesure 1** : Formation aux biais de genre pour tous les personnels dès la rentrée 2025
- **Mesure 2** : Plan de formation pluriannuel à la prévention des biais de genre et des stéréotypes dans l'apprentissage mathématiques
- **Mesure 3** : Affichage d'une charte de lutte contre les stéréotypes dans les salles des maîtres et des professeurs
- [...]
- **Mesure 8** : Rencontres systématiques avec des rôles modèles de la 3e à la terminale

*Esprit critique et adaptabilité : des compétences au cœur
des missions de l'Education nationale*

Flexibilité cognitive et orientation : quand l'EN déconstruit les stéréotypes



Le plan Filles et maths :

- Déconstruit les représentations stéréotypées des équipes (formation)
- Déconstruit les représentations genrées des élèves (rôles modèles)

Esprit critique et adaptabilité : des compétences au cœur des missions de l'Education nationale

Des compétences indispensables au XXIe siècle



- Des défis à surmonter :
 - Changement climatique,
 - Economie à la frontière technologique
 - Chocs technologique, démographique, budgétaire, etc

La recherche montre que la flexibilité cognitive est un antécédent majeur de la performance adaptative et qu'elle est indispensable dans les métiers :

- À fortes exigences d'autonomie
- À fort contenu cognitif
- Nécessitant créativité, résolution de problème, adaptation rapide.

Ouellette, S., Roberge, V. & Boudrias, J.-S. (2024).

*Dans quelles conditions la flexibilité cognitive contribue-t-elle plus à la performance adaptative ?** Humain et Organisation, 8(1), 85-102.*

Développer la flexibilité cognitive et l'esprit critique : la mission essentielle de l'EN !

*Esprit critique et adaptabilité : des compétences au cœur
des missions de l'Education nationale*

Séminaire Engagement et compétences 2050


**ACADÉMIE
DE NORMANDIE**
*Liberté
Egalité
Fraternité*

Merci à
toutes et à
tous !



Et gardons
l'esprit ouvert !

Parcours
MÉTIER 
Agence de l'Orientation

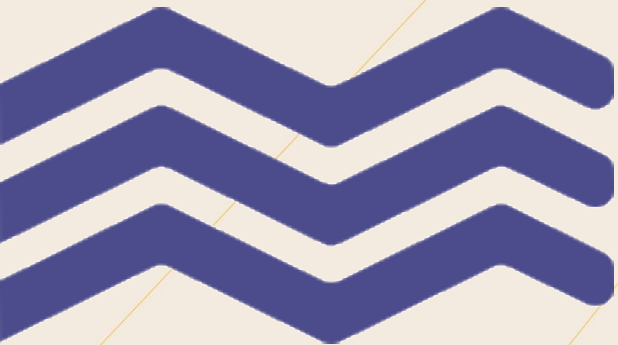

RÉGION
NORMANDIE

TÉMOIGNAGE

L'adaptabilité comme ressource

PARTIE 2

L'ESPRIT CRITIQUE COMME OUTIL DE NAVIGATION



TÉMOIGNAGE

L'adaptabilité au quotidien

Place au dialogue

Échanges, questions et partages
de vos retours d'expérience
sur le terrain.



MERCI DE VOTRE ATTENTION